

総合医学会報告

シンポジウム：診療放射線技師の経営戦略

第58回国立病院療養所総合医学会
(平成15年10月31日 於 札幌)

座長 大塚次男 福島 均*

座長の要約

政策医療の旗の下に一括して厚生労働省の管理監督下で運営されてきた国立病院療養所は、独立行政法人化を迎えた。裁量権の拡大と独立採算制導入により求められる成果は、良好な財務、組織の活性化であり、医療レベルと患者サービスの向上である。本シンポジウムでは放射線技師から経営改善へ向けて多方面にわたる提言が行われ議論された。

独立採算制にしたがい事業収支を施設責任で管理しなければならなくなるが、多くの施設では増収計画と経費削減が必要となるであろう。第1席では物品購入、機器整備などについての考え方を見直し、具体的手法についても提案していただいた。

経営改善のためには患者様の紹介窓口となる近隣施設との連携が大切となる。第2席では国立埼玉病院で実践している地域連携への取り組みとその成果を紹介していただいた。

第3席は全国国立病院療養所放射線技師会で取り組んでいる放射線機器の収支分析についての解説である。放射線部門が院内で期待されている経営戦略の1つは、社会の要請に合致した高額医療機器の有効運用であることは確かである。

第4席では社会の要求に答え施設運営に関われる人材として、これから求められる放射線技師像と意識改革の必要性を述べていただいた。経営戦略には目先の損益だけではなく長期的視点が不可欠だが、時間をかけた人材の育成こそが真の長期的戦略であるといえる。

運営方式が変わってもその基本は紛れもなく、国民から信頼される医療を提供することである。第5席では信頼関係を構築するために必要な取り組みをまとめていただいた。

最後に厚生労働省、古都国立病院・療養所組織再編推進室長に独立行政法人化の本質と、意識、制度、方法すべてにおよぶ改革の必要性を熱弁していただき会場一同意識を新たにした。

(キーワード：診療放射線技師，経営改善，独立行政法人，国立病院機構)

国立病院機構東京医療センター放射線科
*国立がんセンター中央病院 放射線診断部
別刷請求先：大塚次男 国立病院機構東京医療センター放射線科
〒152-8902 東京都目黒区東が丘 2-5-1
(平成16年9月9日受付)
(平成16年12月17日受理)

MANAGEMENT STRATEGY FOR RADIOLOGICAL TECHNOLOGISTS

Chairpersons : Tsugio OOTSUKA and Hitoshi FUKUSHIMA*

Abstract National hospitals and sanatoriums have had their administration system changed so they are independent administrative institutions. Prospective results from expansion of decisive power and introduction of an independent profit system are a sounder financial situation, activation of the organization, and improvement of medical treatment and patient services. In this symposium, many ideas for improvement of hospital management were proposed and discussed by radiological technologists.

Most facilities will have to increase income and reduce expenses in accordance with a self-supporting accounting system. The first presenter addressed the purchase of articles and apparatus preparation with some examples.

It is important to cooperate with local hospitals and clinics to acquire patients in a region. The second presenter referred to some actions in local cooperation that he practiced at National Saitama Hospital and its results.

The third presentation was a commentary about the balance of using radiological equipment for analysis. It is definite that one of the prospective corporate strategies expected for radiological technologists is to use radiological apparatuses effectively according to social requests.

The fourth presenter discussed new images of radiological technologists and insisted on the necessity of technologists reforming their consciousness on their own.

Even if the administration system changes, the purpose is to provide medical care trusted by the nation. The last presenter described the necessary action to build a relationship of trust with patients.

Mr. Furuichi, the manager of reorganization of national hospitals and sanatoriums, commented about the essence of independent administrative institutes and necessity for a consciousness of innovation.

(**Key Words** : radiological technologist, hospital management, independent administrative institute)